

AAGGE	FORMULÁRIO DE ATA DE REUNIÃO	Codificação
		FAR

ATA REUNIÃO DE ANÁLISE DA SWOT

1. Identificação da Reunião

Data da reunião: 16/05/19	Horário de Início: 15:20 Horário de término: 18:50	Local: Sala da Diretoria Geral
Objetivo da reunião: Realizar análise revisional da SWOT. Definição e aprovação do cronograma de revisão da cadeia de valor e do PE 2016-2021		

2. Participantes da Reunião

Nome	Unidade	E-mails	Assinatura
Wilson Gamboge Júnior	DG	wilson.gamboge@tre-go.jus.br	
Adenir José de Sousa	SGP	adenir.sousa@tre-go.jus.br	
André Luiz Soares	AAGGE	andre.soares@tre-go.jus.br	
Christiano de Souza Vieira	SGP	christiano.vieira@tre-go.jus.br	
Cristina Tokarski Persijn	SAO	cristina.tokarski@tre-go.jus.br	
Dory Gonzaga Rodrigues	STI	dory.gonzaga@tre-go.jus.br	
Filomena Lopes Ferreira Antonelli	SJD	filomena.ferreira@tre-go.jus.br	
José Carlos da Silva	AAGGE	josecarlos.silva@tre-go.jus.br	
Lafaiete Ribeiro de Campos	EJE	lafaiete.campos@tre-go.jus.br	
Leonardo Sapiência Santos	SJD	leonardo.sapiencia@tre-go.jus.br	
Leila Oliveira da Fonseca	AAGTI	leila.fonseca@tre-go.jus.br	
Maria Adelziva de Souza Ferreira	AGSAO	adelziva.ferreira@tre-go.jus.br	
Priscila Oliveira Ataídes	AGSAO	priscila.ataides@tre-go.jus.br	
Sílvio José Alberto de Moraes Filho	APLAE	silvio.morais@tre-go.jus.br	
Thatiane Coleta Silva	ASICS	thatiane.coleta@tre-go.jus.br	
Vinicius de Castro Borges	INTEGRA ZONAS	vinicius.borges@tre-go.jus.br	
Weliton Pereira da Silva	ASGES	weliton.silva@tre-go.jus.br	
Hamilton Pinheiro de Oliveira	AQUAL	hamilton.oliveira@tre-go.jus.br	

AAGGE	FORMULÁRIO DE ATA DE REUNIÃO	Codificação
		FAR

3. Pauta

1. Apresentação e análise do ambiente interno e externo (SWOT); 2. Apresentação da proposta de cronograma para o encontro de revisão da Cadeia de Valor e do PE 2016-2021.

4. Deliberações

Após a abertura dos trabalhos, representante da direção – RD Hamilton aduziu a respeito do item 4 da Norma NBR ISO 9001:2015, que trata do contexto da organização, e que foi apontada na auditoria interna realizada em abril de 2019. Ademais, esclareceu que segundo o Manual da Qualidade a Matriz SWOT do Planejamento Estratégico deve ser analisada anualmente, o que não ocorreu. Então um dos objetivos da reunião é também reagir em relação à não conformidade identificada naquela auditoria.

O Diretor-Geral sugeriu a princípio a análise por quadrante da matriz *SWOT*, pois haverá a necessidade de mais tempo para adequar o Planejamento Estratégico à realidade, inclusive com a implantação do novo Sistema de Governança e revisão da cadeia de valor. O DG sugeriu ainda que fosse feita a revisão e eventual complementação à matriz pelos assessores de planejamento e depois submetida à Alta Administração para validação.

Após, deu-se início à revisão dos quadrantes da Matriz *SWOT*, com resultado abaixo discriminado:

Análise da SWOT – Ambiente Interno

Forças

- 1- Capilaridade da Justiça Eleitoral
- 2- Agilidade na entrega do resultado das eleições
- 3- Disponibilidade de integração das Zonas Eleitorais nos processos decisórios
- 4- Cargos de liderança ocupados predominantemente por servidores do quadro
- 5- Comprometimento e qualificação dos servidores
- 6 – Maturidade do processo eleitoral

Decidiu-se pela **exclusão** das forças “Capacidade de adaptação por parte dos servidores” e “Planejamento estratégico institucionalizado”; e pela **substituição** da força “Integração das Zonas Eleitorais nos processos decisórios” por “Disponibilidade de integração das Zonas Eleitorais nos processos decisórios”.

Fraquezas

- 1- Ineficácia dos processos de comunicação (organizacional e estratégico)

	1.0
--	-----

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006
Em: 24/05/2019 14:08:56
Por: VINICIUS DE CASTRO BORGES

AAGGE	FORMULÁRIO DE ATA DE REUNIÃO	Codificação FAR
-------	------------------------------	--------------------

- 2- Qualidade na manutenção e conservação das sedes próprias
- 3- Desequilíbrio custo x benefício alto das sedes dos cartórios eleitorais
- 4- Poucos processos/produtos mapeados
- 5- Baixa adesão dos servidores na formulação da estratégia
- 6- Poucas ações efetivas de responsabilidade social
- 7- Insuficiência na cultura institucional de controles internos administrativos
- 8 – Elevação dos índices de doenças ocupacionais (físicas e psicológicas)

Decidiu-se pela **alteração** da fraqueza “ausência de processo formal de comunicação da estratégia” por “Ineficácia dos processos de comunicação (organizacional e estratégico)” e da fraqueza “Infraestrutura insuficiente tanto na Sede quanto nos cartórios” por “Dificuldade na manutenção e conservação das sedes próprias”; pela **substituição** da fraqueza “Falta de integração/cooperação entre as Unidades” por “Poucos processos/produtos mapeados”; pela **exclusão** da fraqueza “Falta de transparência e participação dos servidores na formulação da estratégia”; e pela **inclusão** da fraqueza “Alto custo das sedes dos cartórios eleitorais” e da fraqueza “Baixa integração dos controles internos administrativos”, retirando do “ambiente externo/oportunidade” a “Sistematização dos controles internos administrativos”.

Análise da SWOT – Ambiente Externo

Oportunidades

- 1- Fomento pelo órgão de controle externo da importância da implementação da governança na Administração Pública Federal
- 2- Interesse da mídia na divulgação das ações da Justiça Eleitoral
- 3- Predisposição dos órgãos em estabelecer acordos de colaboração entre si
- 4- Incentivo no uso de boas práticas entre os órgãos do Poder Judiciário

Decidiu-se pela **exclusão** das oportunidades a “Sistematização dos controles internos administrativos”, “Percepção positiva pelos eleitores no emprego da biometria no processo eleitoral”, “Campanhas publicitárias nacionais avaliadas positivamente” e “Campanha de esclarecimento sobre o destino dos votos brancos e nulos”; e pela **substituição** da oportunidade “Reconhecimento pelos órgãos de controle da importância da implementação da governança na Administração Pública Federal” por “Fomento pelo órgão de controle externo da importância da implementação da governança na Administração Pública Federal”.

Ameaças

- 1- Disseminação de notícias falsas
- 2 - Cenário orçamentário restritivo
- 3- Descrédito do processo eleitoral
- 4- Consciência política da sociedade

	1.0
--	-----

Assinado eletronicamente conforme Lei 11.419/2006
Em: 24/05/2019 14:08:56
Por: VINICIUS DE CASTRO BORGES

AAGGE	FORMULÁRIO DE ATA DE REUNIÃO	Codificação
		FAR

Decidiu-se pela **inclusão** nas ameaças a “Disseminação de notícias falsas” e “Cenário orçamentário restritivo”; pela **exclusão** das ameaças “Força de trabalho insuficiente”, “estrutura organizacional defasada”, “Pressão social pela redução dos gastos públicos”, “dotações orçamentárias com tendências restritivas”, “evasão de servidores”, “movimentação frequente de magistrados, especialmente durante o período eleitoral”, “dúvida dos eleitores quanto à atuação da Justiça Eleitoral após o exercício do voto, quanto a segurança das urnas e a transparência das eleições”, “confusão entre a atuação da classe política e da justiça eleitoral”, “imagem negativa da prestação de serviços públicos em geral” e “constantes alterações legislativas”; e pela **substituição** da ameaça “nível de consciência política da sociedade” por “consciência política da sociedade”.

Análise dos interessados (stakeholders)

A AAGGE sugeriu o uso da ferramenta Diagrama de Poder e Influência utilizada para a coleta e análise de informações sobre os interesses, objetivos e preferências das partes interessadas, para mapear os riscos e as necessidades de comunicação do Tribunal.

Restou aprovado o cronograma de revisão da Cadeia de Valor e do Planejamento Estratégico 2016-2021 e outras ações definidas no item 4 desta ATA de reunião.

4. Ações definidas

DESCRIÇÃO	AÇÃO	RESPONSÁVEL	DATA DE ENTREGA
Registro de avaliação do desempenho dos indicadores	Reunião de Análise de Dados	AAGGE / Assessorias de Planejamento	22/05/19
Matriz de importância e influência dos interessados (Stakeholders)	Construir a matriz de identificação da importância e influência dos interessados na estratégia e processos da Justiça Eleitoral	AAGGE / Assessorias de Planejamento	A definir em reunião
Revisão preliminar da cadeia de valor	Reunião das Assessorias de Planejamento	AAGGE / Assessorias de Planejamento	A definir em reunião
Apresentação da proposta de cadeia de valor	Reunião da Alta Administração	AAGGE	A definir em reunião
Revisão do PE 2016-2021	Evento fora da sede, envolvendo Alta Administração, Secretários, Coordenadores e Assessorias de Planejamento	AAGGE	A definir em reunião