



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

# **Consulta Pública do Planejamento Estratégico 2021 – 2026**

Público externo

Goiânia, abril de 2021



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## Sumário

Introdução.....	3
1 Perfil dos Respondentes.....	4
1.1 Identificação.....	5
1.2 Nível de conhecimento sobre o Planejamento Estratégico do TRE-GO.....	5
1.3 Descreva com suas palavras o que você consideraria ser a missão do TRE-GO.....	6
1.4 Iniciativa Priorizada no Planejamento Estratégico do TRE-GO em relação aos Macrodesafios:.....	7
1.4.1 Garantia dos Direitos Fundamentais .....	7
1.4.2 Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade.....	7
1.4.3 Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional.....	8
1.4.4 Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais.....	8
1.4.5 Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios.....	9
1.4.6 Promoção da Sustentabilidade.....	9
1.4.7 Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária....	10
1.4.8 Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas.....	10
1.4.9 Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira.....	11
1.4.10 Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados..	11
2. Resultado.....	12
3. Outras sugestões de iniciativas apresentadas.....	14
4. Nuvem de palavras.....	15
5. Considerações finais.....	16



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## Introdução

A Estratégia Nacional do Poder Judiciário, publicada por meio da Resolução n. 325/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), determina que os planos estratégicos dos órgãos do Poder Judiciário deverão alinhar-se à Estratégia Nacional, compreendendo o mesmo período de sua vigência.

Os objetivos da Estratégia Nacional traduzem-se por macrodesafios que os órgãos da Justiça brasileira buscarão superar nos próximos anos, visando cumprir com a missão do Poder Judiciário, que é “Realizar justiça”. A Estratégia Nacional 2021-2026 é composta por doze macrodesafios, distribuídos nas perspectivas: “sociedade”, “processos internos” e “aprendizado e crescimento”.

Em alinhamento à Estratégia Nacional, o Tribunal Regional Eleitoral de Goiás (TRE-GO) iniciou em março do corrente ano o próximo ciclo do seu Plano Estratégico, seguindo os princípios da gestão participativa e democrática, com o objetivo de atrair a maior participação possível da sociedade na construção da nova estratégia. Assim, convidou a colaborarem magistrados, membros da defensoria pública, advogados, representantes de partidos políticos e membros da sociedade civil.

O Plano Estratégico prevê, em uma das etapas do processo de elaboração, a consulta ao público externo, com o propósito de buscar auxílio para que o TRE-GO direcione esforços na prestação de serviços de excelência, acrescentando valor público aos resultados a serem entregues à sociedade.

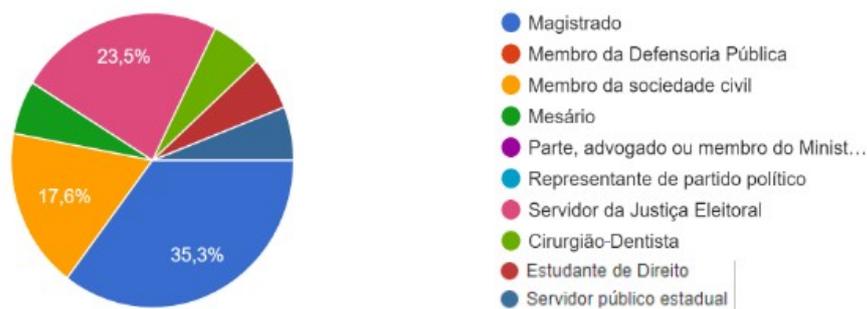
O resultado da pesquisa é parte integrante do diagnóstico institucional, a partir do qual será possível identificar os desafios a serem enfrentados pela Justiça Eleitoral goiana e as oportunidades de melhorias para os próximos seis anos que compõem o novo ciclo estratégico.



## Tribunal Regional Eleitoral de Goiás Diretoria-Geral

### 1. Perfil dos respondentes

Foram convidados a responder o questionário magistrados, membros da Defensoria Pública, membros da sociedade civil, mesários, partes, advogados, membros do Ministério Público, representantes de partido político, servidores da Justiça Eleitoral, entre outros. O acesso à pesquisa foi publicado no portal do TRE-GO na Internet, no endereço eletrônico [www.tre-go.jus.br](http://www.tre-go.jus.br), com divulgação nas redes sociais. A pesquisa obteve 17 questionários respondidos, conforme perfil a seguir:



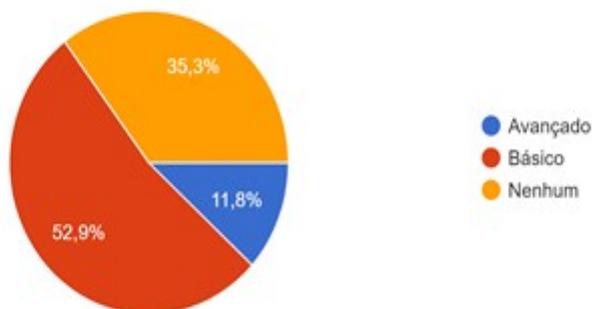


Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## 1.1. Identificação

Identificação	Qtde	Percentual
Magistrado	6	35,29%
Servidor da Justiça Eleitoral	4	23,53%
Cirurgião-Dentista	1	5,88%
Estudante de Direito	1	5,88%
Mesário	1	5,88%
Membro da sociedade civil	3	17,65%
Servidor público estadual	1	5,88%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	

## 1.2. Nível de conhecimento sobre o Planejamento Estratégico do TRE-GO





Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### **1.3. Descreva com suas palavras o que você consideraria ser a missão do TRE-GO**

Os respondentes foram perguntados a respeito da missão do TRE-GO. As respostas e justificativas estão transcritas abaixo e serão levadas para as reuniões internas que tratarão da revisão e/ou elaboração da missão e visão do Tribunal.

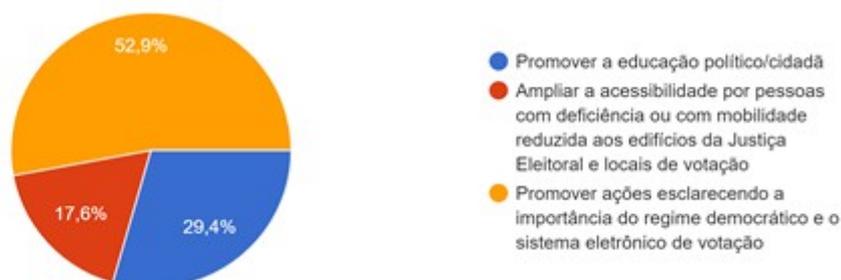
1. Garantir a participação democrática pelo exercício do direito de votar e ser votado, bem como pela lisura dos pleitos eleitorais, registros de candidaturas e todos os meios lícitos e legítimos de demonstração da vontade do eleitor.
2. Considero que é realizar as eleições com ética, conduzindo o processo eleitoral com eficácia administrativa e para fins de que cheguemos ao final, com a eleição terminada, com o mínimo de percalços e com todos os procedimentos necessários à sua realização com total lisura e com o fechamento da eleição sem máculas e com presteza.
3. Garantir a lisura e legitimidade do Processo Eleitoral.
4. Garantir o exercício do direito ao voto nos processos eleitorais.
5. Ser o garantidor da lisura e plena regularidade na condução do processo eleitoral.
6. Garantir a legitimidade do processo eleitoral.
7. Realizar eleições e julgar ações correlatas com lisura e correção.
8. Garantir eleições legítimas e sustentáveis.
9. Garantir de maneira lícita, independente e verdadeiro o processo eleitoral.
10. Defender o regime democrático e viabilizar o processo eleitoral no âmbito do Estado de Goiás.
11. Garantir a realização das eleições de forma transparente e sem fraudes.
12. Garantir a lisura das eleições.
13. Garantir a lisura de todas as etapas do processo eleitoral.



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## 1.4. Iniciativa priorizada no Planejamento Estratégico do TRE-GO em relação ao macrodesafio:

### 1.4.1. Garantia dos Direitos Fundamentais



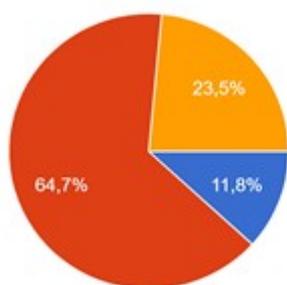
### 1.4.2. Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade





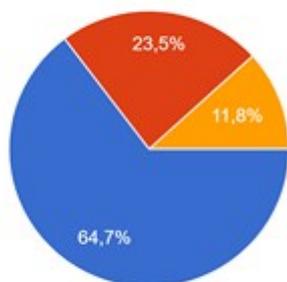
Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### 1.4.3. Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional



- Aprimoramento de sistema de controle e de execução de multas administrativas e judiciais aplicadas pela Justiça Eleitoral
- Implementar novas tecnologias para otimização da tramitação e do julgamento de feitos judiciais (exemplos: inteligência artificial e uso de painéis de inteligência de negócios)
- Aprimorar os mecanismos de fiscalização das prestações de contas.

### 1.4.4. Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

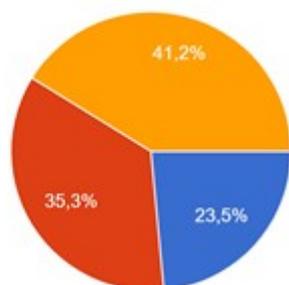


- Ampliar as parcerias com instituições de controle para prevenção de ilícitos (Tribunal de Contas da União, Controladoria- Geral da União, Tribunais de Contas Estaduais e Municipais etc.)
- Priorizar processos que tratem de crimes eleitorais
- Desenvolvimento de programa de compliance/integridade



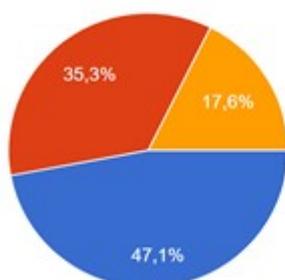
Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### 1.4.5. Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios



- Gestão de Súmulas, orientações plenárias e teses fixadas pelo TRE-GO
- Aprimoramento de ferramentas para pesquisa e aplicação de precedentes do TRE-GO
- Promover a adoção de ferramentas e indicadores que evidencie formas de racionalizar o julgamento de casos análogos

### 1.4.6. Promoção da Sustentabilidade

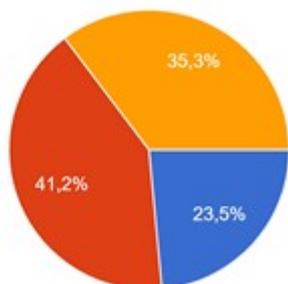


- Ampliar a adoção de critérios de sustentabilidade nas contratações
- Ampliar as práticas de sustentabilidade no uso de energia limpa e reuso de recursos
- Ampliação dos recursos de acessibilidade comunicacional



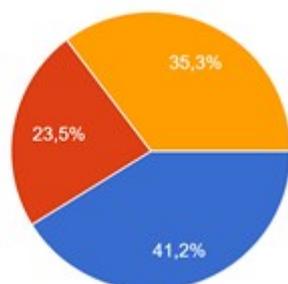
Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### 1.4.7. Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária



- Revisar e otimizar processos críticos de trabalho
- Otimizar o atendimento às demandas dos usuários dos serviços da Justiça Eleitoral
- Promover ações de boas práticas na gestão visando a humanização do serviço

### 1.4.8. Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

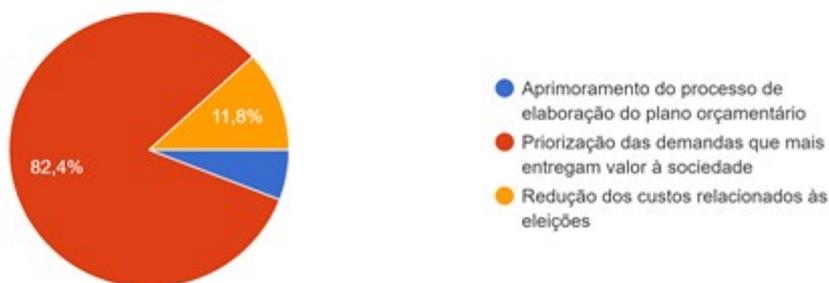


- Adotar programa de valorização e reconhecimento do servidor
- Implantar programa de qualidade de vida no trabalho (PQVT)
- Desenvolver iniciativas de aprimoramento do desempenho dos servidores



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### 1.4.9. Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira



### 1.4.10. Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados





Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## 2. Resultado

Os resultados obtidos por meio da consulta realizada junto a magistrados, membros da Defensoria Pública, membros da sociedade civil, mesários, advogados, membros do Ministério Público, representantes de partidos políticos, servidores da Justiça Eleitoral, entre outros, se juntarão às demais sugestões da consulta ao público interno, compondo o novo Plano Estratégico para o ciclo 2021-2026, além de outras iniciativas sugeridas pelas unidades do Tribunal.

A tabela a seguir apresenta o resultado das iniciativas selecionadas pelos respondentes.

<b>Macrodesafio</b>	<b>Iniciativa</b>	<b>Percentual alcançado</b>
Garantia dos Direitos Fundamentais	Promover ações esclarecendo a importância do regime democrático e o sistema eletrônico de votação	52,9%
Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade	Promover a participação da sociedade civil no acompanhamento e fiscalização do processo eleitoral	47,1,1%
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional, contido na perspectiva	Implementar novas tecnologias para otimização da tramitação e do julgamento de feitos judiciais (exemplos: inteligência artificial e uso de painéis de inteligência de negócios)	64,7%



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais	Ampliar as parcerias com instituições de controle para prevenção de ilícitos (Tribunal de Contas da União, Controladoria- Geral da União, Tribunais de Contas Estaduais e Municipais etc.)	64,7%
Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios	Promover a adoção de ferramentas e indicadores que evidenciem formas de racionalizar o julgamento de casos análogos	41,2%
Promoção da Sustentabilidade	Ampliar a adoção de critérios de sustentabilidade nas contratações	47,1%
Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária	Otimizar o atendimento às demandas dos usuários dos serviços da Justiça Eleitoral	41,2%
Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas	Adotar programa de valorização e reconhecimento do servidor	41,2%
Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira	Priorização das demandas que mais entregam valor à sociedade	82,4%
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Aprimorar os mecanismos de segurança da informação e proteção de dados	52,9%



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

### 3. Outras sugestões de iniciativas apresentadas

Os respondentes, perguntados do interesse de apresentar sugestões de novas iniciativas ou mesmo escolher dentre aquelas que não obtiveram o voto de escolha, destacaram as seguintes sugestões:

1. Valorização dos Juízes Eleitorais goianos;
2. A revisão da extinção de zonas eleitorais, pois foi extremamente prejudicial para a realização e fiscalização do processo eleitoral, principalmente nas eleições municipais;
3. Melhorar a publicidade institucional em redes sociais;
4. Priorizar a finalização dos estudos já determinados pela Presidência do TRE-GO, para implementação do rodízio entre os juízes eleitorais, considerando que há muito o MP já o fez, trazendo mais igualdade de oportunidades entre as comarcas que integram as zonas eleitorais após o rezoneamento;
5. Macro processo de governança das contratações considerando a nova Lei de Licitações;
6. Promover ações afirmativas para a igualdade de gêneros e para a diversidade racial no quadro funcional;
7. Ações para aprimorar a ampliação e qualidade do atendimento ao cidadão por meios virtuais;
8. Sugiro à Justiça Eleitoral uma forma de que os candidatos aos cargos majoritários passem por uma avaliação médica, ou junta médica, para saber sobre a sanidade mental destes;



Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

#### 4. Nuvem de palavras

A nuvem de palavras busca representar graficamente os termos citados com maior recorrência pelos respondentes em relação ao comando “Você gostaria de sugerir outras iniciativas para o próximo Planejamento Estratégico do TRE-GO?”. Neste gráfico, o tamanho dos termos é proporcional ao número de vezes em que aparecem nas sugestões. O método serve como balizador para auxiliar na compreensão das respostas:





Tribunal Regional Eleitoral de Goiás  
Diretoria-Geral

## 5. Considerações finais

É de se considerar o grande desafio em promover a participação de magistrados, membros da Defensoria Pública, membros da sociedade civil, mesários, advogados, membros do Ministério Público, representantes de partidos políticos, servidores da Justiça Eleitoral, entre outros, seguindo os princípios da gestão participativa e democrática, atraindo o maior engajamento possível daqueles que ordinariamente transformam, no plano concreto, as ações da Justiça Eleitoral em resultados demandados pela sociedade.

A participação de 17 respondentes ao questionário em questão pode ser, à primeira vista, avaliada como baixa, levando-se em consideração o público alvo definido. No entanto, a qualidade dos participantes vem ao encontro dos esforços da Justiça Eleitoral em agregar valor aos serviços prestados à sociedade, destacando os percentuais alcançados pelas sugestões das iniciativas propostas.

Neste sentido, o resultado obtido constará do rol de iniciativas que comporão a estratégia do Tribunal, desdobrada em programas, projetos e planos de ação, como parte das ações das diversas unidades da instituição.

Por fim, o resultado da pesquisa será publicado no portal do [www.tre-go.jus.br](http://www.tre-go.jus.br), nas páginas de Governança e Gestão Institucional e constarão do SEI 21.0.000003213-9, integrando a etapa de diagnóstico do projeto de elaboração do Plano Estratégico 2021-2026.